



銀河娛樂集團

2020 年第二季度及中期業績

繼續與澳門社區緊密合作對抗新冠肺炎

**2020 年第二季度集團經調整 EBITDA 錄得虧損 14 億港元，
對比去年同期為盈利 43 億港元，2020 年第一季度則為盈利 3 億港元**

努力並有效地控制經營成本

(2020 年 8 月 13 日 – 香港) 銀河娛樂集團(「銀娛」、「公司」或「集團」)(香港聯合交易所股份代號: 27) 今天公佈截至 2020 年 6 月 30 日止三個月及六個月期間之業績。(除另有註明, 所有金額均以港元列示)

銀河娛樂集團主席的信

我想藉此機會向各股東報告, 銀娛在新冠肺炎疫情下的最新情況。對全球的社群及商界而言, 包括澳門和銀娛, 2020 年第二季度仍然是困難重重。

首先要說的是, 澳門政府在疫情之下繼續出色地展示其積極和果斷的領導能力, 得到社會各界支持, 政府的工作重點除了保障公眾健康和 safety 外, 亦顧及經濟和社會穩定。作為負責任企業, 銀娛繼續與澳門政府、本地中小企和本地勞工緊密合作並予以支持。在新冠肺炎疫情下, 內地、香港和澳門都實施旅遊限制和保持社交距離, 因此對我們 2020 年第二季度及上半年的業績構成負面影響。這些限制措施令旅客數量和收入均顯著減少, 我們在收入低迷及持續應付龐大員工開支的情況下, 集團於第二季度經調整 EBITDA 錄得虧損 14 億港元。

我們很高興看到澳門和廣東邁出了關鍵的第一步, 組成旅遊氣泡, 更重要是恢復珠海戶口居民和居住證持有人赴澳的自由行及團隊遊簽注, 並已於昨日起生效。其後, 當局進一步宣佈若防控情況持續改善, 將會擴闊自由行及團隊遊簽注範圍, 包括 2020 年 8 月底前擴展到廣東省, 並於 9 月底前伸延至全國。儘管有這些重要的正面措施, 但對於市場何時能全面恢復仍是言之尚早。向前展望, 未來一段時間我們仍然要迎難而上, 因為疫情持續將會對我們的財務表現構成負面影響。至於中、長期, 我們對澳門, 特別是銀娛的前景保持樂觀。

銀娛的發展項目進展良好, 其中包括繼續推進路氹第三、四期, 以及度假城的設施提升工程, 這些項目將會支持澳門政府把澳門發展成為「世界旅遊休閒中心」的願景。此外, 我們繼續推進國際發展計劃, 由於世界各地持續受到新冠肺炎影響, 日本方面的時間表也可能因此受到影響, 但我們仍努力不懈繼續跟進在日本的發展機遇並按情況調整。

銀娛的資產負債情況仍然表現穩健, 現金及流動投資達 498 億港元, 淨現金為 436 億港元, 亦接近沒有負債。我們已於 2020 年 4 月 24 日派發每股 0.45 港元的特別股息。由於持續受到新冠肺炎疫情影響, 董事會今天決定不派發股息。



由於正處於收入低迷的時期，銀娛把焦點由開源轉為節流，但重要的是不能因大幅削減開支，而影響將來業務恢復後的服務質素。我們堅持承諾繼續支持澳門政府、本地勞工和中小企業。

我在此向各位股東強調，銀娛的管理層及員工一直在健康、安全及衛生等方面盡心盡力地工作，確保度假城的營運為應付將來放寬旅遊限制做好充份準備，這包括引進多項措施和程序提升整個度假城的清潔和衛生水平，因為保障員工和顧客的健康安全是我們的首要工作。自 2020 年 4 月 9 日起澳門再沒有新的新冠肺炎本地傳染個案，紀錄令人振奮，澳門政府、衛生部門及全社會應為此卓越表現受到讚揚。

銀娛一直以來都非常重視履行企業社會責任，在 2020 年上半年我們為對抗新冠肺炎作出的現金捐贈達到 1 億港元。此外，透過銀河娛樂集團基金會認購 1 億港元專為澳門抗疫而設的社會責任債券、免費提供了 100 萬個口罩予社會各界、為 35 間澳門學校提供經濟援助以進行深層消毒清潔，並向有需要的社群提供食物和抗疫包等。

在此艱難時期，我想向澳門政府、社會各界，以及與公司並肩同行的銀娛團隊致以衷心感謝。讓我們感到自豪的是，幾乎集團所有成員都自願作出貢獻，包括全體董事會成員放棄收取董事袍金、管理層參與無薪假期安排，以及不少員工參與特設家庭關愛彈性休假計劃。銀娛不希望裁減人手，所以盡量把新冠肺炎構成的影響在團隊成員之間分散，一起承擔。

最後，我要感謝所有醫護及救援人員，竭盡所能確保澳門安全。我亦要再次感謝每位銀娛的員工，在此時刻與公司共度時艱。多謝各位！

主席

呂志和博士

GBM, MBE, 太平紳士, LLD, DSSc, DBA

2020 年第二季度及中期業績摘要

銀娛：資本充足抵禦風暴

- 上半年集團淨收益為 62.23 億港元，按年下跌 76%
- 上半年集團經調整 EBITDA 為(10.87)億港元，對比 2019 年上半年為 83.15 億港元
- 上半年股東應佔虧損為 28.56 億港元，對比 2019 年上半年溢利 66.80 億港元
- 第二季度集團淨收益為 11.53 億港元，按年下跌 91%，按季下跌 77%
- 第二季度集團經調整 EBITDA 為(13.70)億港元，對比 2019 年第二季度為 43.32 億港元，2020 年第一季度為 2.83 億港元
- 第二季度博彩業務淨贏率偏高，令經調整 EBITDA 增加約 300 萬港元。淨贏率正常化後，第二季度經調整 EBITDA 為(13.73)億港元，對比 2019 年第二季度為 39.83 億港元，2020 年第一季度為 1.99 億港元
- 過去十二個月經調整 EBITDA 為 70.77 億港元，按年下跌 57%，按季下跌 45%

「澳門銀河™」：為目前的營商環境調整業務

- 上半年淨收益為 38.35 億港元，按年下跌 80%
- 上半年經調整 EBITDA 為(8.48)億港元，對比 2019 年上半年為 62.58 億港元
- 第二季度淨收益為 3.11 億港元，按年下跌 97%，按季下跌 91%
- 第二季度經調整 EBITDA 為(11.77)億港元，對比 2019 年第二季度為 32.35 億港元，2020 年第一季度為 3.29 億港元

- 第二季度博彩業務淨贏率偏高，令經調整 EBITDA 增加約 1,200 萬港元。淨贏率正常化後，第二季度經調整 EBITDA 為(11.89)億港元，對比 2019 年第二季度為 29.82 億港元，2020 年第一季度為 2.56 億港元
- 第二季度五間酒店平均入住率為 4%

澳門星際酒店：為目前的營商環境調整業務

- 上半年淨收益為 10.83 億港元，按年下跌 81%
- 上半年經調整 EBITDA 為(2.02)億港元，對比 2019 年上半年為 18.92 億港元
- 第二季度淨收益為 8,100 萬港元，按年下跌 97%，按季下跌 92%
- 第二季度經調整 EBITDA 為(3.06)億港元，對比 2019 年第二季度為 9.43 億港元，2020 年第一季度為 1.04 億港元
- 第二季度博彩業務淨贏率偏低，令經調整 EBITDA 減少約 900 萬港元。淨贏率正常化後，第二季度經調整 EBITDA 為(2.97)億港元，對比 2019 年第二季度為 8.51 億港元，2020 年第一季度為 9,200 萬港元
- 第二季度酒店入住率為 4%

「澳門百老匯™」：適合一家大小的度假城並獲澳門中小企鼎力支持

- 上半年淨收益為 6,500 萬港元，對比 2019 年上半年為 2.98 億港元
- 上半年經調整 EBITDA 為(9,700)萬港元，對比 2019 年上半年為 2,100 萬港元
- 第二季度淨收益為 1,200 萬港元，對比 2019 年第二季度為 1.47 億港元，2020 年第一季度則為 5,300 萬港元
- 第二季度經調整 EBITDA 為(5,200)萬港元，對比 2019 年第二季度為 600 萬港元，2020 年第一季度則為 (4,500)萬港元
- 第二季度博彩業務淨贏率對經調整 EBITDA 沒有構成影響
- 第二季度酒店入住率為 9%

資產負債表：維持穩健及高流動性的資產負債表

- 截至 2020 年 6 月 30 日，持有現金及流動投資為 498 億港元，淨現金為 436 億港元
- 截至 2020 年 6 月 30 日，負債為 62 億港元，主要涉及庫務利息收益率管理計劃
- 已於 2020 年 4 月 24 日派發早前宣佈之特別股息，每股 0.45 港元
- 由於持續受到新冠肺炎疫情影響，董事會今天決定不派發股息

最新發展概況：繼續開拓發展機會

- 我們繼續在度假城進行提升工程，藉此保持其競爭力及對旅客的吸引力
- 路氹第三及四期：繼續推進第三及四期發展，項目聚焦在非博彩業務，主要針對 MICE、娛樂和適合家庭旅客的設施，此外亦包括博彩，而建築進度可能受新冠肺炎疫情影響
- 橫琴：正在優化興建時尚度假城的計劃，與我們在澳門的高能量娛樂項目優勢互補
- 國際：繼續在海外市場發掘發展機遇，包括日本

市場概覽

2020 年上半年，新冠肺炎對大部分市場構成負面影響。根據博彩監察協調局（「博監局」）公佈，2020 年上半年的澳門博彩收益總額按年下跌 77% 至 327 億港元。2020 年第二季度博彩收益總額按年下跌 96%，按季下跌 89% 至 31 億港元。

2020 年上半年，訪澳旅客為 330 萬人次，按年下跌 84%，其中過夜旅客和即日往返旅客均按年下跌 84%。訪澳內地旅客為 230 萬人次，按年下跌 84%。至於 2020 年第二季度，訪澳旅客有 49,730 人次，按年下跌 99%，其中訪澳內地旅客為 46,360 人次，按年下跌 99%。

澳門在 1 月 22 日確診首宗新冠肺炎個案，同日博監局要求所有娛樂場員工在工作時需要配戴口罩作保護。此外，澳門旅遊局亦宣佈取消原定在新春期間舉行的各項活動。之後的一周內，前往港澳的旅行團和自由行亦暫停。



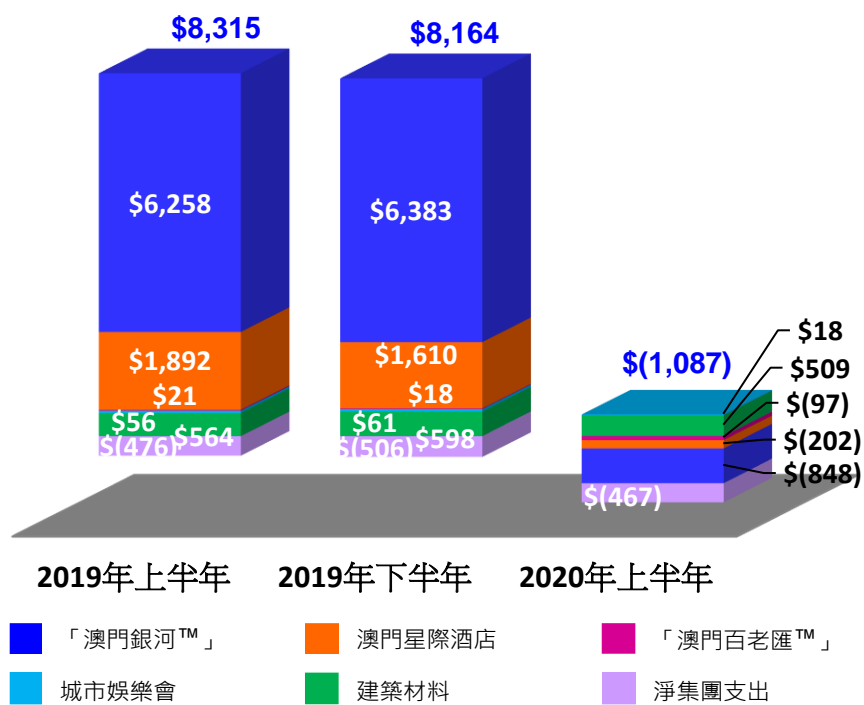
為應對疫情，澳門政府在2020年2月5日午夜作出迅速而又果斷的決定，宣佈所有娛樂場、政府服務和娛樂場所暫停開放15日，以遏止疫情傳播。此外，各口岸亦執行限制入境措施，及至7月15日澳門和廣東邁出第一步，免除入境隔離限制，組成旅遊氣泡，自8月12日起更恢復珠海戶口居民和居住證持有人赴澳的自由行及團隊遊簽注，若防控情況持續受控，將於9月底前擴展至全國。

集團財務業績

2020年上半年

於2020年上半年，集團淨收益按年下跌76%至62.23億港元，經調整EBITDA為(10.87)億港元，對比2019年上半年為83.15億港元。股東應佔虧損為28.56億港元，對比2019年上半年溢利66.80億港元。「澳門銀河™」經調整EBITDA為(8.48)億港元，對比2019年上半年為62.58億港元。澳門星際酒店經調整EBITDA為(2.02)億港元，對比2019年上半年為18.92億港元。「澳門百老匯™」經調整EBITDA為(9,700)萬港元，對比2019年上半年為2,100萬港元。

2020年上半年銀娛經調整EBITDA (百萬港元)



於2020年上半年，由於銀娛博彩業務淨贏率偏高，令經調整EBITDA增加約8,700萬港元。淨贏率正常化後，2020年上半年經調整EBITDA為(11.74)億港元，對比2019年上半年為78.55億港元。

於2020年上半年，集團按管理層基準計算¹的博彩收益總額為60.06億港元，按年下跌80%。其中，中場博彩收益總額按年下跌80%至29.53億港元。貴賓廳博彩收益總額按年下跌81%至27.90億港元。角子機博彩收益總額按年下跌78%至2.63億港元。

¹法定總收益及按管理層基準計算的總收益主要差別為城市娛樂會收益的計算，按法定基準包括其(應佔)貢獻，按管理層基準則包括其博彩總收益。在集團層面，博彩數據包括集團擁有的度假城及城市娛樂會。



集團主要財務數據

(百萬港元)

	2019 年上半年	2020 年上半年
收益：		
淨博彩	22,234	4,322
非博彩	2,653	679
建築材料	1,332	1,222
淨收益總額	26,219	6,223
經調整 EBITDA	8,315	(1,087)

博彩數據 ²		
(百萬港元)		
	2019 年上半年	2020 年上半年
轉碼數 ³	383,234	74,873
淨贏率 %	3.8%	3.7%
博彩收益	14,754	2,790
中場博彩投注額 ⁴	60,854	11,971
淨贏率 %	24.0%	24.7%
博彩收益	14,611	2,953
角子機博彩投注額	32,825	8,485
淨贏率 %	3.7%	3.1%
博彩收益	1,213	263
博彩收益總額 ⁵	30,578	6,006

2020年第二季度

集團淨收益按年下跌91%，按季下跌77%至11.53億港元。經調整EBITDA為(13.70)億港元，對比2019年第二季度為43.32億港元，2020年第一季度為2.83億港元。「澳門銀河™」經調整EBITDA為(11.77)億港元，對比2019年第二季度為32.35億港元，2020年第一季度則為3.29億港元。澳門星際酒店經調整EBITDA為(3.06)億港元，對比2019年第二季度為9.43億港元，2020年第一季度則為1.04億港元。「澳門百老匯™」經調整EBITDA為(5,200)萬港元，對比2019年第二季度為600萬港元，2020年第一季度則為(4,500)萬港元。

過去十二個月經調整EBITDA為70.77億港元，按年下跌57%，按季下跌45%。

² 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

³ 只顯示中介人貴賓廳轉碼數。

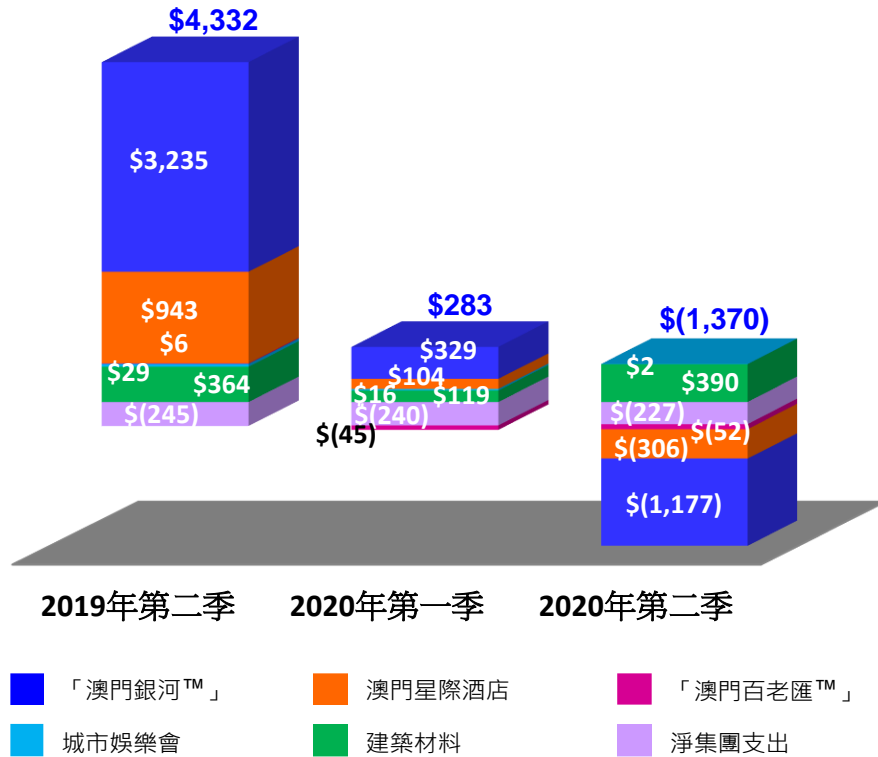
⁴ 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

⁵ 博彩收益總額包括來自城市娛樂會之博彩收益。



於2020年第二季度，由於銀娛博彩業務淨贏率偏高，令經調整EBITDA增加約300萬港元。淨贏率正常化後，2020年第二季度經調整EBITDA為(13.73)億港元，對比2019年第二季度為39.83億港元，2020年第一季度則為1.99億港元。

2020年第二季度銀娛經調整EBITDA（百萬港元）



於2020年第二季度，集團按管理層基準計算⁶的博彩收益總額為4.85億港元，按年下跌97%，按季下跌91%。其中，中場博彩收益總額1.38億港元，按年下跌98%，按季下跌95%。貴賓廳博彩收益總額3.15億港元，按年下跌96%，按季下跌87%。角子機博彩收益總額3,200萬港元，按年下跌95%，按季下跌86%。

⁶法定總收益及按管理層基準計算的總收益主要差別為城市娛樂會收益的計算，按法定基準包括其(應佔)貢獻，按管理層基準則包括其博彩總收益。在集團層面，博彩數據包括集團擁有的渡假城及城市娛樂會。



集團主要財務數據

(百萬港元)

	2019年 第二季	2020年 第一季	2020年 第二季	2019年 上半年	2020年 上半年
收益：					
淨博彩	11,143	4,046	276	22,234	4,322
非博彩	1,315	549	130	2,653	679
建築材料	716	475	747	1,332	1,222
淨收益總額	13,174	5,070	1,153	26,219	6,223
經調整 EBITDA	4,332	283	(1,370)	8,315	(1,087)

博彩數據⁷

(百萬港元)

	2019年 第二季	2020年 第一季	2020年 第二季	2019年 上半年	2020年 上半年
轉碼數 ⁸	179,666	68,169	6,704	383,234	74,873
淨贏率 %	4.1%	3.6%	4.7%	3.8%	3.7%
博彩收益	7,325	2,475	315	14,754	2,790
中場博彩投注額 ⁹	30,391	11,189	782	60,854	11,971
淨贏率 %	23.9%	25.2%	17.6%	24.0%	24.7%
博彩收益	7,266	2,815	138	14,611	2,953
角子機博彩投注額	16,647	7,119	1,366	32,825	8,485
淨贏率 %	3.6%	3.2%	2.4%	3.7%	3.1%
博彩收益	607	231	32	1,213	263
博彩收益總額 ¹⁰	15,198	5,521	485	30,578	6,006

資產負債表及特別股息

集團擁有流動性高和穩健的資產負債表。截至 2020 年 6 月 30 日，現金及流動投資為 498 億港元，淨現金為 436 億港元。截至 2020 年 6 月 30 日，負債總額為 62 億港元，負債主要反映庫務管理令手持現金之利息收入，超出相應借貸利息支出所致。

於2020年4月24日，銀娛派發特別股息，每股0.45港元。由於持續受到新冠肺炎疫情影響，董事會今天決定不派發股息。

⁷ 博彩收益未扣除佣金及獎勵。

⁸ 只顯示中介人貴賓廳轉碼數。

⁹ 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

¹⁰ 博彩總收益包括城市娛樂會博彩收益。



「澳門銀河™」

「澳門銀河™」為集團的主要盈利和收入貢獻來源。於2020年上半年，「澳門銀河™」淨收益為38.35億港元，按年下跌80%。經調整EBITDA為(8.48)億港元，對比2019年上半年為62.58億港元。

於2020年上半年，由於「澳門銀河™」博彩業務淨贏率偏高，令經調整EBITDA增加約8,500萬港元。淨贏率正常化後，2020年上半年經調整EBITDA為(9.33)億港元，對比2019年上半年為59.66億港元。

於2020年第二季度，經調整EBITDA為(11.77)億港元，對比2019年第二季度為32.35億港元，2020年第一季度為3.29億港元。

於2020年第二季度，由於「澳門銀河™」博彩業務淨贏率偏高，令經調整EBITDA增加約1,200萬港元。淨贏率正常化後，2020年第二季度經調整EBITDA為(11.89)億港元，對比2019年上半年為29.82億港元。

2020年上半年，五間酒店錄得入住率為21%，第二季度則為4%。



「澳門銀河™」主要財務數據
(百萬港元)

	2019年 第二季	2020年 第一季	2020年 第二季	2019年 上半年	2020年 上半年
收益：					
淨博彩	8,405	3,060	200	16,535	3,260
酒店/餐飲/其他	832	313	60	1,661	373
商場	289	151	51	594	202
淨收益總額	9,526	3,524	311	18,790	3,835
經調整 EBITDA	3,235	329	(1,177)	6,258	(848)
經調整 EBITDA 利潤率	34%	9%	NEG¹¹	33%	NEG

博彩數據 ¹² (百萬港元)					
	2019年 第二季	2020年 第一季	2020年 第二季	2019年 上半年	2020年 上半年
轉碼數 ¹³	125,051	47,842	5,040	260,395	52,882
淨贏率 %	4.4%	4.1%	4.9%	4.1%	4.2%
博彩收益	5,501	1,962	246	10,754	2,208
中場博彩投注額 ¹⁴	18,118	6,519	267	36,024	6,786
淨贏率 %	27.6%	29.1%	25.6%	27.9%	29.0%
博彩收益	4,993	1,897	69	10,061	1,966
角子機博彩投注額	11,235	4,482	463	22,341	4,945
淨贏率 %	4.6%	4.0%	2.9%	4.5%	3.9%
博彩收益	512	178	14	1,014	192
博彩收益總額	11,006	4,037	329	21,829	4,366

¹¹ 負利潤率。

¹² 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

¹³ 只顯示中介人貴賓廳轉碼數。

¹⁴ 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。



澳門星際酒店

於 2020 年上半年，澳門星際酒店的淨收益為 10.83 億港元，按年下跌 81%。經調整 EBITDA 為 (2.02) 億港元，對比 2019 年上半年為 18.92 億港元。

於 2020 年上半年，由於澳門星際酒店博彩業務淨贏率偏高，令經調整 EBITDA 增加約 300 萬港元。淨贏率正常化後，2020 年上半年經調整 EBITDA 為 (2.05) 億港元，對比 2019 年上半年為 17.32 億港元。

於 2020 年第二季度，經調整 EBITDA 為 (3.06) 億港元，對比 2019 年第二季度為 9.43 億港元，2020 年第一季度為 1.04 億港元。

於 2020 年第二季度，由於澳門星際酒店博彩業務淨贏率偏低，令經調整 EBITDA 減少約 900 萬港元。淨贏率正常化後，2020 年第二季度經調整 EBITDA 為 (2.97) 億港元，對比 2019 年第二季度為 8.51 億港元，對比 2020 年第一季度為 9,200 萬港元。

2020 年上半年及第二季度酒店入住率分別為 23% 和 4%。



澳門星際酒店主要財務數據
(百萬港元)

	2019年 第二季	2020年 第一季	2020年 第二季	2019年 上半年	2020年 上半年
收益：					
淨博彩	2,633	948	73	5,491	1,021
酒店/餐飲/其他	110	49	5	225	54
商場	13	5	3	27	8
淨收益總額	2,756	1,002	81	5,743	1,083
經調整 EBITDA	943	104	(306)	1,892	(202)
經調整 EBITDA 利潤率	34%	10%	NEG ¹⁵	33%	NEG

博彩數據¹⁶

(百萬港元)

	2019年 第二季	2020年 第一季	2020年 第二季	2019年 上半年	2020年 上半年
轉碼數 ¹⁷	53,905	18,509	1,216	121,485	19,725
淨贏率 %	3.3%	2.4%	4.9%	3.3%	2.6%
博彩收益	1,789	451	60	3,954	511
中場博彩投注額 ¹⁸	8,877	3,584	314	18,142	3,898
淨贏率 %	19.5%	20.2%	11.9%	19.2%	19.5%
博彩收益	1,730	725	37	3,479	762
角子機博彩投注額	1,967	1,149	211	3,985	1,360
淨贏率 %	2.0%	2.1%	2.6%	2.2%	2.2%
博彩收益	40	24	6	86	30
博彩收益總額	3,559	1,200	103	7,519	1,303

¹⁵ 負利潤率。

¹⁶ 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

¹⁷ 只顯示中介人貴賓廳轉碼數。

¹⁸ 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。



「澳門百老匯™」

「澳門百老匯™」是適合一家大小，配以街頭娛樂和美食的度假城，並得到澳門本地中小企支持，當中並沒有貴賓廳業務。於 2020 年上半年，「澳門百老匯™」的淨收益為 6,500 萬港元，對比 2019 年上半年則為 2.98 億港元。2020 年上半年經調整 EBITDA 為(9,700)萬港元，對比 2019 年上半年為 2,100 萬港元。

於 2020 年上半年，由於「澳門百老匯™」博彩業務淨贏率偏低，令經調整 EBITDA 減少約 100 萬港元。淨贏率正常化後，2020 年上半年經調整 EBITDA 為(9,600)萬港元，對比 2019 年上半年則為 1,300 萬港元。

2020 年第二季度經調整 EBITDA 為(5,200)萬港元，對比 2019 年第二季度為 600 萬港元，2020 年第一季度為(4,500)萬港元。

於 2020 年第二季度，「澳門百老匯™」博彩業務淨贏率對經調整 EBITDA 沒構成影響。淨贏率正常化後，2020 年第二季度經調整 EBITDA 為(5,200)萬港元，對比 2019 年第二季度為 200 萬港元，2020 年第一季度則為(4,400)萬港元。

2020 年上半年及第二季度酒店入住率分別為 22%和 9%。



「澳門百老匯™」主要財務數據
(百萬港元)

	2019年 第二季	2020年 第一季	2020年 第二季	2019年 上半年	2020年 上半年
收益：					
淨博彩	76	22	1	152	23
酒店/餐飲/其他	59	25	7	123	32
商場	12	6	4	23	10
淨收益總額	147	53	12	298	65
經調整 EBITDA	6	(45)	(52)	21	(97)
經調整 EBITDA 利潤率	4%	NEG ¹⁹	NEG	7%	NEG

博彩數據²⁰

(百萬港元)

	2019年 第二季	2020年 第一季	2020年 第二季	2019年 上半年	2020年 上半年
中場博彩投注額 ²¹	343	114	--	685	114
淨贏率 %	21.3%	17.9%	--	20.9%	17.9%
博彩收益	73	20	--	143	20
角子機博彩投注額	444	220	74	998	294
淨贏率 %	2.4%	2.0%	2.1%	2.6%	2.1%
博彩收益	11	5	1	26	6
博彩收益總額	84	25	1	169	26

¹⁹ 負利潤率。

²⁰ 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

²¹ 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。



城市娛樂會

城市娛樂會於2020年上半年的經調整EBITDA為集團帶來1,800萬港元貢獻，按年下跌68%。2020年第二季度經調整EBITDA為200萬港元，按年下跌93%，按季下跌88%。

城市娛樂會主要財務數據

(百萬港元)

	2019年 第二季	2020年 第一季	2020年 第二季	2019年 上半年	2020年 上半年
經調整 EBITDA	29	16	2	56	18

博彩數據²²

(百萬港元)

	2019年 第二季	2020年 第一季	2020年 第二季	2019年 上半年	2020年 上半年
轉碼數 ²³	710	1,818	448	1,354	2,266
淨贏率 %	5.0%	3.4%	2.0%	3.4%	3.1%
博彩收益	35	62	9	46	71
中場博彩投注額 ²⁴	3,053	972	201	6,003	1,173
淨贏率 %	15.4%	17.8%	15.6%	15.5%	17.4%
博彩收益	470	173	32	928	205
角子機博彩投注額	3,001	1,268	618	5,501	1,886
淨贏率 %	1.5%	1.9%	1.9%	1.6%	1.9%
博彩收益	44	24	11	87	35
博彩收益總額	549	259	52	1,061	311

建築材料業務

建築材料業務於2020年上半年的經調整EBITDA為5.09億港元，按年下跌10%。而2020年第二季度的業務卻是十分強勁，錄得經調整EBITDA為3.90億港元，按年上升7%，按季上升228%。這是由於第一季度的封關結束後，香港及內地累積了對建築材料的大量需求，以及雲南政府推動多項基建項目而令水泥需求增加。我們會繼續在香港國際機場進行預拌混凝土設備的工程，預計於2020年第四季度使用，以協助建設第三跑道系統項目、機場大廈及輔助設備。

²² 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

²³ 只顯示中介人貴賓廳轉碼數。

²⁴ 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。



最新發展概況

「澳門銀河™」及澳門星際酒店

我們繼續在度假城進行提升工程，藉此保持其競爭力及對旅客的吸引力。

路氹 – 新里程

銀娛已為長遠的發展建立獨特定位。集團繼續推進第三及四期項目的發展工程，將提供合共約 3,500 間酒店客房，包括適合家庭和優質高端旅客的客房及別墅、400,000 平方呎的會議展覽空間、500,000 平方呎設有 16,000 個座位的多用途場館、餐飲、零售以及娛樂場等。我們會盡力維持發展目標，但由於受到新冠肺炎疫情影響，發展時間表可能會受到影響。目前，我們難以量化疫情的影響但會盡力維持我們的時間表安排。

橫琴

我們繼續就橫琴項目進行概念規劃，發展一個時尚度假城，與我們在澳門的高能量度假城優勢互補。對於澳門行政長官在他發表就任後的首份施政報告中，提及有關橫琴對未來澳門發展的角色予以正面評價，我們對此感到鼓舞。我們期望與相關的政府合作，以發展我們在橫琴的項目並支持澳門經濟多元化發展的策略。

國際

儘管要應對新冠肺炎的疫情，集團駐日本的團隊繼續為拓展日本市場而努力。我們視日本為長遠發展的理想機遇，能與我們在澳門的業務和其他海外發展計劃相輔相成。銀娛與摩納哥公國的「蒙地卡羅濱海渡假酒店集團」和我們的日本合作伙伴，均期待將我們的世界級綜合度假村品牌帶到日本。

2020 年上半年選定主要獎項

獎項	頒發單位
銀娛	
年度最佳博彩營運商（澳洲及亞洲） 負社會責任營運商（亞洲／澳洲）	第 13 屆國際博彩業大獎
社會責任大獎	第二屆大中華最具影響力品牌及企業家頒獎典禮
「澳門銀河™」	
五星評級酒店： 澳門麗思卡爾頓酒店 澳門悅榕庄 五星評級餐廳： 麗軒 貝隆 五星評級水療中心： 澳門麗思卡爾頓水療中心 澳門悅榕 Spa	2020 福布斯旅遊指南



100 Top Tables 2020: 8 ½ Otto e Mezzo BOMBANA 麗軒 山里	《南華早報》
酒店 B 組優異獎：「澳門銀河™」	澳門知慳借電 2019 活動
澳門環保酒店獎 2019 - 環境績效金獎 澳門悅榕庄 澳門 JW 萬豪酒店 澳門麗思卡爾頓酒店	環境保護局及澳門旅遊局
年度餐飲地標-澳門銀河綜合度假城 特別推薦年度必吃餐廳-福臨門	2019-2020 "盛宴·中國"餐廳評選-橄欖餐廳評論
我最喜愛澳門酒店食肆 - 福臨門 (澳門)	U Magazine
澳門星際酒店	
100 Top Tables 2020 - 風味居	《南華早報》
最佳中餐廳 - 風味居	2019-2020 "盛宴·中國"餐廳評選
建築材料業務	
「商界展關懷」計劃 - 連續 15 年或以上「商界展關懷」標誌	香港社會服務聯會
香港環境卓越大獎 - 製造業及工業服務 - 優異獎	
香港綠色機構認證 - 減廢證書 - 卓越級別 - 減碳證書 - 減碳 7%	環境運動委員會
職業健康大獎 2019-20 - 好心情@健康工作間大獎 (企業/機構組) - 超卓機構大獎	職業安全健康局
中銀香港企業環保領先大獎 2019 - 環保傑出夥伴及 3 年+參與環保先驅獎章	中國銀行 (香港) 及香港工業總會

展望

澳門和廣東邁出了關鍵的第一步，組成旅遊氣泡，更重要是恢復珠海戶口居民和居住證持有人赴澳的自由行及團隊遊簽注，並已於昨日起生效。期後，當局進一步宣佈若防控情況持續改善，將會擴闊自由行及團隊遊簽注範圍，包括2020年8月底前擴展到廣東省，並於9月底前伸延至全國。儘管有這些重要的正面措施，但對於市場何時能全面恢復仍是言之尚早。向前展望，未來一段時間我們仍然要迎難而上，因為疫情持續將會對我們的財務表現構成負面影響。至於中、長期，我們對澳門，特別是銀娛的前景保持樂觀。

鑑於我們對短期前景的看法，我們需要指出新冠肺炎將會對2020年的業績構成負面影響。

根據我們的觀察及與客人交流得知，內地一些旅遊熱點深受歡迎，因此相信內地旅客對休閒和旅遊的需求仍然殷切。我們亦相信，至少在初期亞洲區旅客會避免到區外旅遊，因此能支持到澳門旅遊的需求。

同時，基礎建設亦越趨完善，例如內地高速鐵路網絡的發展日趨成熟，以及出入境設施擴建逐步投入運作。橫琴口岸澳門口岸區首階段的旅檢大樓，包括出入境疏散平台、周邊地面通道、交通



樞紐平台及連接橫琴至澳門的蓮花大橋之相連路段，已於2020年3月移交澳門政府。此外，澳門政府計劃將部分氹仔客運碼頭，改建為澳門國際機場第二候機樓，能把候機樓每年處理客量由現時約1,000萬人次增加至約1,200萬人次。此外，澳門政府亦計劃興建輕軌東線，以連接澳門半島關門口岸及氹仔客運碼頭。

銀娛受惠於穩健和接近沒有負債的資產負債表，讓我們能繼續為發展作投資並提升度假城現有的設施，隨著路氹第三、四期的開幕，正處於有利位置以期待未來增長。儘管度假城內旅遊和社交距離的限制預計將逐步放寬，但現時仍難以判斷復甦的速度。此外，我們留意到消費者的意慾及習慣均受到環球經濟放緩、貿易氣氛持續緊張和貨幣浮動等因素影響。

我們繼續推進國際發展計劃，由於世界各地持續受到新冠肺炎影響，日本方面的時間表也可能受到影響，但我們仍會繼續探討在日本發展的計劃並按情況調整。

我們期待於下一季度向大家匯報業務的進展情況。我們要再次感謝每位一直支持公司的員工，亦鼓勵各位注意個人衛生，在這個非常時期保持身體健康。

- 完 -

有關銀河娛樂集團（香港聯合交易所股份編號：27）

銀河娛樂集團（「銀娛」或「集團」）是全球首屈一指的度假城、酒店及博彩企業，主要在澳門發展及經營一系列綜合度假城、零售、餐飲、酒店及博彩項目。集團於香港聯合交易所上市，並為恒生指數成份股。

作為澳門三家獲得博彩批給合同的營運商之一，銀娛一直以成功打造嶄新、觸目及屢獲殊榮的項目、產品及服務見稱，加上「傲視世界 情繫亞洲」的服務理念，令集團的表現持續傲視澳門市場。

銀娛於澳門經營三個旗艦項目：包括位於路氹、全球其中一個規模最大的綜合度假城「澳門銀河™」；毗鄰「澳門銀河™」獨一無二的娛樂及美食街新地標「澳門百老匯™」；以及位於澳門半島、屢獲殊榮的尊尚項目澳門星際酒店。

集團擁有的尚待開發之土地為澳門博彩營運商之中最大。隨著位於路氹的新里程落成後，銀娛在路氹的度假城版圖將倍增至超過二百萬平方米，成為全球其中一個規模最大並集度假城、娛樂及會展設施於一身的多元化綜合旅遊度假勝地。銀娛亦正就一幅面積達 2.7 平方公里、位於澳門毗鄰之橫琴的土地計劃發展一個世界級的時尚休閒度假城，此度假項目將與銀娛在澳門的業務相輔相成，同時令集團在同業中脫穎而出，並支持澳門發展成為世界旅遊休閒中心的願景。

於 2015 年 7 月，集團宣佈對摩納哥公國之世界著名豪華酒店及度假村營運商「蒙地卡羅濱海渡假酒店集團」（Société Anonyme des Bains de Mer et du Cercle des Étrangers à Monaco）作出策略性股權投資。銀娛會繼續與「蒙地卡羅濱海渡假酒店集團」積極物色包括日本在內的海外發展機會。

銀娛致力為顧客提供世界級的獨特度假體驗，並矢志為其經營業務之社區建立可持續發展的未來。

更多關於集團的詳情，請瀏覽 www.galaxyentertainment.com

傳媒垂詢：

銀河娛樂集團 – 投資者關係

賈文尼先生／古素蘭小姐／馮佩樂小姐

電話：+852 3150 1111

電郵：ir@galaxyentertainment.com